

## 令和7年度 事業報告について

### 1. 事業概況

令和7年は、昭和元年から数えて100年目に当たります。大阪・関西万博の開催やMLBでの日本人選手の活躍などが注目されました。

一方で、不安定な世界情勢の影響や、円安、賃金上昇など複数の要因による原材料費の上昇により物価が一段と高騰し、年金を収入の柱にしている高齢者の生活は厳しさを増しています。

高齢者にふさわしい就業を通じて社会参加することにより「生きがい」や「配分金」を得て、ひいては地域社会への貢献、活性化を図るシルバー人材センターの役割は、ますます重要なものとなっています。

令和7年度の請負受託事業収益は、353,616,343円で、前年度比44,521円の増加、派遣事業受託収益は、34,591,482円で、前年度比4,459,638円の減少となりました。一方で、令和7年4月に新しい契約方法に移行することができたことから租税公課の負担が減少し、事業活動収支差額は、5,124,919円となり、3年ぶりの黒字となりました。

### 2. 会員の確保

入会説明会を毎月第1木曜日に開催し、令和8年3月12日午前中は「植木剪定・除草（刈払機）会員」、午後は「女性会員」の入会説明会を開催し14人の参加がありました。また、「1人1会員促進運動」や「夫婦会員促進運動」などの入会キャンペーンを実施しました。

入会説明会は、146人が参加し、64人が入会しました。会員数は、前年度比37人減少の575人、男性会員比率は75.0%、女性会員比率は25.0%でした。

会員数が引き続き減少傾向にあることから、第3次中期計画の施策に基づき会員の確保に努めます。

### 3. 就業機会の確保・拡大

令和7年度の就業率は、94.9%と高い水準を維持しています。しかしながら、会員の平均年齢は75.1歳と、年を追うごとに平均年齢は上昇しています。

高齢化により発注する側もご家庭内で今までは出来ていた家事などができなくなってしまうという相談事が増加傾向にあることから、ご家庭のちょっとした困りごとをお手伝いする「えがおにし隊」など新たに取り組みを始めました。

今後も、高齢者に適した就業機会を確保するため、既存事業の確保・拡大に努めるとともに、独自事業による新規就業の開拓に努めます。

#### 4. 安全就業・健康管理の推進

就業や事業活動の推進において、安心・安全の確保は、何よりも率先して取り組むべき課題です。

安全・適正就業委員会を中心に、「安全パトロール」をはじめ、「救急救命講座」「熱中症予防講座」「刈払機説明会」「交通安全講習（自転車乗り方、自動車）」など安全就業のための研修会を開催しました。

また、健康は安全就業の第一条件であることから、「フレイル予防教室」や「体力測定会」などを毎年実施し、会員の健康づくりをサポートしています。

#### 5. 適正就業の推進

適正な就業を進めるためには「シルバー人材センターの適正就業ガイドライン」の徹底が重要です。

長時間労働等を是正するため、ワークシェアリングやローテーション就業により就業機会の均等化を進めています。

また、就業機会の公平性及び就業機会を増やすため、公共業務での就業に関する基準を改正し、就業期限について「最長4年度以内」を「最長3年度以内」に改め、令和8年4月から適用することとしました。

#### 6. 安定的な財政基盤の確立

センター事業は公益法人としての収支相償の原則のもと、安定した自主財源を確保するとともに、事業の見直しや経費の節減に努め、財政基盤の安定化を図ることが重要です。インボイス制度やフリーランス法の施行により租税公課の支出が極端に増加したことから、令和7年度より連合交付金および市補助金を増額していただきました。

#### 7. 会員活動と福利厚生の実現

会員が生きがいをもっていきいきと働き、元気に活動することはセンターの目的のひとつであることから、「ボーリング大会」「親睦旅行」「愛好会活動」などに協力し、会員の福利の向上を図りました。

#### 8. 組織の充実強化と効率的なセンター運営

センターを取り巻く環境は日々変化しており、その変化に的確、迅速、かつ柔軟に対応していかなければなりません。IT化、オンライン化など社会環境の変化に対応するため、システムの更新を実施しました。また、普及啓発活動の推進のため、補助金を活用しポスター・チラシを作成しました。

## 事業実績概要（令和7年4月～令和8年3月）

### 1. 受注件数、契約金額等

| 区 分   | 会員数(人) | 受注件数(件) | 就業延日人員(人) | 就 業 率  | 契約金額(円)     |
|-------|--------|---------|-----------|--------|-------------|
| 令和6年度 | 612    | 1,576   | 62,709    | 86.8%  | 353,571,822 |
| 令和7年度 | 575    | 1,539   | 59,753    | 88.7%  | 353,616,343 |
| 比較    | △ 37   | △ 37    | △ 2,956   | 1.9%   | 44,521      |
| 対比    | 94.0%  | 97.7%   | 95.3%     | 102.2% | 100.0%      |

### 2. 入退会の状況

(単位:人)

| 令和7年4月1日 |     |     | 入 会 者 数 |    |    | 退 会 者 数 |    |     | 令和8年3月31日 |     |     |
|----------|-----|-----|---------|----|----|---------|----|-----|-----------|-----|-----|
| 会 員 数    |     |     |         |    |    |         |    |     | 会 員 数     |     |     |
| 男        | 女   | 計   | 男       | 女  | 計  | 男       | 女  | 計   | 男         | 女   | 計   |
| 463      | 149 | 612 | 45      | 19 | 64 | 77      | 24 | 101 | 431       | 144 | 575 |

### 3. 会員の年齢構成(令和8年3月31日現在)

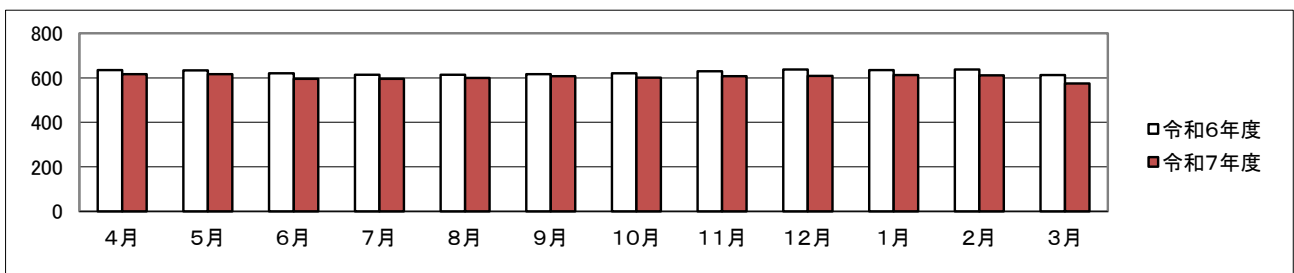
(単位:人)

|   | 60～64歳 | 65～69歳 | 70～74歳 | 75歳以上 | 計   |
|---|--------|--------|--------|-------|-----|
| 男 | 6      | 39     | 139    | 247   | 431 |
| 女 | 5      | 21     | 42     | 76    | 144 |
| 計 | 11     | 60     | 181    | 323   | 575 |

### 4. 会員の登録状況

(単位:人)

|       | 4月  | 5月  | 6月  | 7月  | 8月  | 9月  | 10月 | 11月 | 12月 | 1月  | 2月  | 3月  |
|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 令和6年度 | 635 | 634 | 621 | 614 | 614 | 617 | 621 | 629 | 637 | 635 | 637 | 612 |
| 令和7年度 | 616 | 616 | 595 | 596 | 600 | 607 | 601 | 607 | 609 | 612 | 611 | 575 |



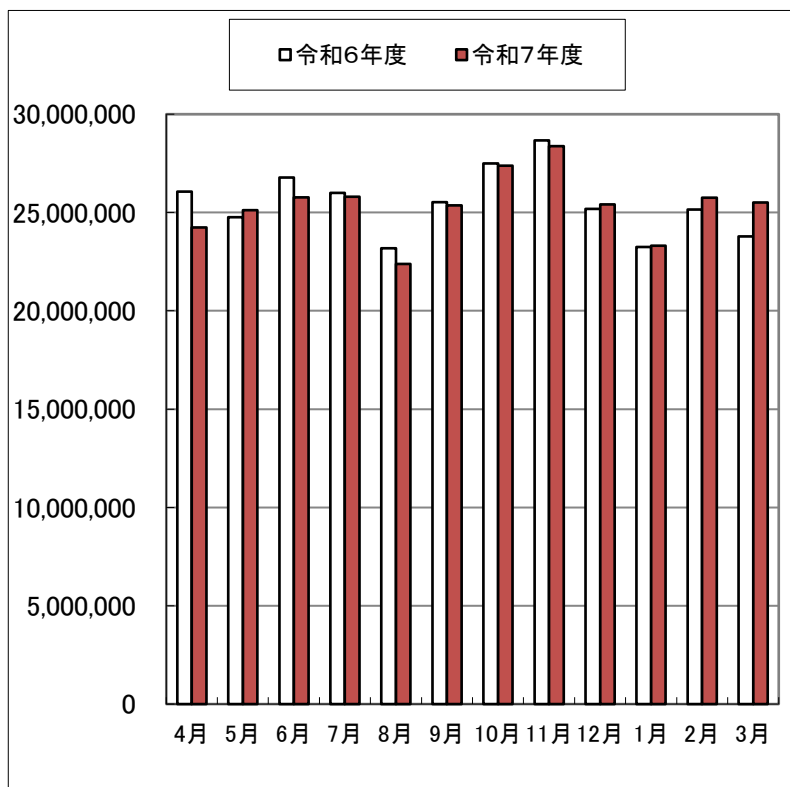
## 5. 受注件数・契約金額における公共・民間・個人の比率

|         | 公 共        | 民 間         | 個 人        | 計           |
|---------|------------|-------------|------------|-------------|
| 受注件数(件) | 73         | 197         | 1,269      | 1,539       |
| 比 率     | 4.7%       | 12.8%       | 82.5%      | 100%        |
| 契約金額(円) | 68,699,297 | 232,730,383 | 52,187,473 | 353,617,153 |
| 比 率     | 19.4%      | 65.8%       | 14.8%      | 100%        |

## 6. 月別配分金

令和6年度・令和7年度配分金の比較(単位:円)

|     | 令和6年度       | 令和7年度       |
|-----|-------------|-------------|
| 4月  | 26,064,520  | 24,242,530  |
| 5月  | 24,760,462  | 25,119,945  |
| 6月  | 26,781,626  | 25,770,067  |
| 7月  | 26,004,280  | 25,802,719  |
| 8月  | 23,187,869  | 22,376,402  |
| 9月  | 25,522,121  | 25,356,733  |
| 10月 | 27,502,018  | 27,377,199  |
| 11月 | 28,667,667  | 28,375,100  |
| 12月 | 25,178,429  | 25,411,319  |
| 1月  | 23,248,311  | 23,304,760  |
| 2月  | 25,155,163  | 25,759,639  |
| 3月  | 23,790,753  | 25,509,135  |
| 計   | 305,863,219 | 304,405,548 |



## 7. 契約金額

| 契約金額(円)     | 配分金額(円)     | 就業実人員(人) | 就業延日人員(人) | 1人当り配分金額(円) | 1日当たり配分金額(円) |
|-------------|-------------|----------|-----------|-------------|--------------|
| 353,616,343 | 304,405,548 | 510      | 59,753    | 596,874     | 5,094        |

## 8. 派遣事業契約金額

| 契約金額(円)    | 会員賃金(円)    | 手数料等(円)   | 就業実人員(人) | 就業延日人員(人) |
|------------|------------|-----------|----------|-----------|
| 34,591,482 | 27,536,119 | 7,055,363 | 36       | 6,157     |

## 9 事業、諸会議

### (1) 常任理事会（理事長、副理事長、専務理事）

- 前月の事業実績について
- 当面する課題、会議等に関する調整
- 毎月開催 4月17日、5月15日、6月19日、7月17日、  
8月21日、9月18日、10月16日、11月20日、  
12月18日、1月22日、2月19日、3月19日

### (2) 理事会

- 第1回理事会（5月22日）
  - ・議案：総会の招集等に関する事項について他 5議案
- 第2回理事会（10月16日）
  - ・議案：配分金見積もり基準単価の改定について
- 第3回理事会（12月17日）
  - ・議案：報告事項のみ
- 第4回理事会（3月24日）
  - ・議案：令和8年度 事業計画書（案）について他 7議案

### (3) 令和7年度定時総会（6月22日）会場：松山市民活動センター ホール

- 出席会員163人 議決権行使書提出会員324人
- 決議事項：議案第1号 役員選任（案）の承認について  
議案第2号 令和6年度 収支決算の承認について
- 報告事項：報告第1号 令和6年度 事業報告について  
報告第2号 令和7年度 事業計画書について  
報告第3号 令和7年度 収支予算書について

### (4) 監査について

- 決算監査（5月13日）、中間監査（11月5日）：業務監査、会計監査

### (5) 各委員会

#### ○総務委員会

- ・年4回開催：5月19日、10月8日、12月11日、3月18日  
（委員会の職務）
- ・三役、各委員会の長及び地区長会会長で構成する「総合調整機関」

#### ○就業適正化委員会

- ・年4回開催：5月15日、10月9日、11月13日、2月19日  
（委員会の職務）
- ・会員の適正就業に関する事項を審議
- ・公共業務就業希望者の選考  
（事業の概要）
- ・令和8年度の公共業務の公募（応募者41人）
- ・コミュニケーション力向上研修：2月25日（参加者25人）、  
3月4日（参加者28人）

#### ○安全 適正就業委員会

- ・年4回開催：5月29日、7月10日、11月17日、3月11日

(委員会の職務)

- ・会員の就業上の事故分析と事故防止対策の樹立
- ・会員の健康と安全(適正)就業に関する事項

(事業の概要)

- ・安全標語、ヒヤリハット募集(5月15日～10月31日)
- ・救急救命講座(5月20日)参加者24人
- ・熱中症予防講座(6月30日)参加者30人
- ・安全パトロール(7月10日)
  - i 3班で11か所を巡回訪問
  - ii 公共施設1か所、民間事業所4か所、一般家庭6か所
- ・体力測定会(9月18日)参加者25人
- ・自転車乗り方教室(10月28日)参加者25人
- ・交通安全講習会(1月15日)参加者28人

#### ○広報委員会

(委員会の職務)

- ・広報紙(シルバーひがしまつやま第97号)9月1日発行  
編集会議：6月11日、7月9日、7月28日、8月6日
- ・広報紙(シルバーひがしまつやま第98号)1月1日発行  
編集会議：9月1日、11月5日、11月26日、12月10日

### (6) 地域班・地区長会

#### ○班長会議

- ・年2回開催：6月5日、2月17日

#### ○地区長会議

- ・年3回開催：5月26日、8月27日、12月23日

#### ○地区別合同懇談会

- ・11月15日開催  
(唐子地区：参加者14人、大岡平野地区：参加者22人、  
野本地区：参加者27人、高坂地区：参加者22人、  
第二松山地区：参加者30人、第一松山地区：参加者20人)

### (7) 入会説明会(毎月第1木曜日に開催)

植木剪定、除草(刈払機)会員入会説明会(3月12日)

女性限定入会説明会(3月12日)

○1年間の入会者：64人(1年間の参加者：146人、入会率43.8%)

### (8) 新会員研修会(原則毎月第4木曜日に開催)

4月24日、5月22日、6月26日、7月24日、8月28日、  
9月25日、10月23日、11月27日、12月22日、1月29日、  
2月26日、3月26日

○研修テーマ：就業、地域班、安全就業、接遇マナー、親睦会