# 令和6年度

事業計画及び予算書

公益財団法人 平塚市生きがい事業団

# 事 業 計 画

令和6年4月1日

令和7年3月31日

# 令和6年度 事業計画

# I 基本方針

平塚市生きがい事業団は、健康で働く意欲のある高齢者が、今まで培った 経験と能力・知識を地域社会に役立て、働くことを通じて生きがいを得ると いう理念に基づき、超高齢社会が抱える課題解決の一端を担ってきました。

昨年10月から導入された「適格請求書等保存方式(インボイス制度)」により、会員の配分金に含まれる消費税を事業団で支払うこととなるため、新たな税負担が生じたことや、原材料の高騰や光熱水費など諸費用の値上がりにより、令和5年度の事業実績は、大変厳しいものとなりました。事務所内でもコピー用紙など経費縮減に努めていますが、財政基盤の強化と健全な運営が必要であることから、発注者様の御理解を得て、4月から唯一の財源である請負・委任契約の事務費を13%(3%アップ)へ改定しました。

会員の獲得については、ポストコロナで生活環境がコロナ前に戻りつつある中、企業も就業者確保に努めていることから、会員確保は厳しい状況が続くものと考えています。このことから、市を退職する職員に会員募集のチラシを配付することや、女性を対象とした講習会・説明会の開催など、いろいろな対策を講じ、会員獲得に努めます。

就業拡大は、大磯町内で就業できる6業務の町民理解を深めるため、チラシの配布やイベントに参加することで事業団の業務内容をPRしていきます。また、行政からの発注を増やすため、市長面談などの機会を捉え、発注拡大の要望を行います。

この秋からフリーランス新法が導入される予定です。これにより、請負・委任業務は発注者と事業団で「利用契約」を締結し、会員が同意することで発注者と会員の「業務委託契約」が成立し、消費税の支払先が発注者側へ移ることになります。このため、契約書作成などの事務処理が増えることや、税負担を敬遠し受注減となることが想定されますが、リーフレットを作成し、発注者へ丁寧に説明してまいります。

令和5年版の高齢社会白書によると、労働力人口総数に占める高齢者の割合は、5人に1人は60歳以上という状況が続いています。就業率も年々上昇し60~74歳で男性の62%、女性の43%が主に非正規の職員・従業員として働き、4割の方が「働けるうちはいつでも働きたい」と考えています。

今後も一層の高齢化の進行が見込まれる中、生きがいを持って満ち足りた人生を送るため、高齢者が様々な就業や社会参加への機会が得られ、生涯にわたる健康づくりに寄与する団体として取り組みを進めてまいります。

# Ⅱ 実施計画

# 1. 会員数増加と会員のスキル向上

# (1)新規会員の加入促進

- ○即日入会:原則月2回の会員登録説明会時に入会手続きが行えるよう、 事前に入会申込書などの必要書類を送付し、記入して説明会に参加す ることで入会希望者の負担を減らし、入会者を増やします。
- ○出張説明会:入会希望者が気軽に参加できるよう、地域に出向いて会員登録説明会を開催します。
- ○事業団のPRを兼ねた市民向けセミナー等の開催に合わせて、会員登録説明会を実施することで会員増強に繋げます。
- ○Web仮入会:会員登録説明会に参加できない入会希望者のために、 HP上の動画を視聴し、諸手続きを行えば会員になれる制度をアピー ルすることで、入会者を増やします。
- 就業依頼はあるが、就業先周辺に会員登録者が少なく仕事を紹介できない場合には、その地区内に会員募集のチラシ配布などを行い、会員の獲得に努めます。

# (2)退会会員の抑制

- ○発注者の理解や会員家族の同意を得て、働きたい会員の定年を延長します。
- ○親睦交流活動の奨励や地区班活動を活発化させることで、就業以外に も活躍の場があることを伝えていきます。

#### (3)女性会員の増強

- ○市内の施設を利用し、女性を対象とした会員登録説明会を開催します。
- ○メイクセミナーなどとタイアップした女性向け講習会を開催すること で、女性の入会者を増やします。
- ○女性の就業をPRすることで、入会者を増やします。

#### (4)会員資質の向上(研修会や講習会の実施)

- ○研修会・講習会の実施により、就業に必要な技術・技能の習得やマナー向上を図ります。また、新規就業者接遇研修、家事援助サービス研修、技能向上研修、安全管理・衛生講習を開催します。
- ○研修の参加条件が会員資格を有することとなっている県シルバー連合会主催の「高齢者活躍人材確保育成事業」を活用し、会員確保や知識の向上に努めます。

#### (5)新しい広告媒体の活用

○事業団活動をPRするため、SNS等の効果の高い広告媒体を積極的に 活用します。

# 2. 安全・衛生対策と適正就業の推進

# (1)安全管理委員会の実施

- ○安全管理委員会の定例開催と安全パトロールの実施により、会員の安全就業や事故防止に努めます。
- ○安全のしおり等を活用して「安全はすべてに優先する」意識を、会員・職員に徹底します。また、会員が起こした事故や不祥事などについて、 文書等で周知することで、情報共有と再発防止に努めます。
- ○故意又は重大な過失による事故を起こした会員に、処分を科すかの判断を委員会で話し合い決定します。

# (2)派遣事業における衛生委員会の実施

- ○衛生委員会の定例開催と職場巡視の実施により、会員の労働災害など を未然に防ぎます。
- ○産業医も参加する会議を開催することで、会員の健康保持増進や健康 相談などを行います。

# (3)安全基準の遵守と安全就業意識の浸透

- ○ドライブレコーダーを全車に設置したことから、交通事故やトラブル の状況把握や法令順守により、安全就業への意識の浸透を図ります。
- ○「事故取扱基準」を改定したことで、故意または重大な過失による事故を起こした場合には処分を科すこともあり得ることを周知し、事故の抑止力や運転する時の心構えを向上させます。

# (4)会員の高齢化に合わせた啓発活動の推進

○自転車による就業途上の自損事故を防ぐため、家を出てから帰るまで が仕事であることを伝え、自転車の安全確保と交通ルール遵守の徹底 を呼びかけます。

#### (5)適正な就業の推進と点検の継続

- ○就業の実態を点検・把握することで、就業形態の適正化に努めます。
- ○会員相互の連帯と共働・共助を実現するため、ローテーション就業を 積極的に取り入れます。

# 3. 就業機会の拡大

#### (1)ニーズ把握と情報発信強化

- ○事業団まつりや公民館まつり、ボランティア活動などを通じて、事業 団の業務内容を広く市民に周知します。
- ○企業訪問や広報媒体を活用して、積極的にアピールすることで事業拡大に繋げます。

- ○ハローワーク等関係団体との情報交換やセミナー開催等により、ニーズの把握や会員確保、就業機会の拡大を進めます。
- ○派遣事業において、指定された職種の就業時間延長が可能になったことから、発注者へ周知するとともに会員にも情報を提供し、就業の拡大に努めます。

# (2)公共事業等の受注拡大

- ○市長との面談や市関係部局との話し合いを行うことで、事業団運営の 課題や行政からの要望などを把握し、受注拡大に繋げていきます。
- ○平塚市との協定に基づき空き家管理業務のさらなる周知・拡大に努めます。

# (3)リピーター顧客増への取組

- ○過去に事業団を利用した顧客に対し、案内等を送付することで受注の 拡大につなげます。
- ○常に親切・丁寧な仕事を心掛け、リピーターの確保に努めます。
- ○リピート顧客のメリットとなる制度の検討を進めます。

# (4)未就業会員向け施策の充実

- 就業情報説明会と就業相談会を同時に開催し、就業情報の提供や希望 職種への就業促進に努めます。
- ○あらゆる機会を通じて就業情報を会員に公開することにより、公平な 就業機会の提供や未就業会員の減少に努めます。
- ○会員向け専用サイト (Smile to Smile) に、積極的に就業情報や取組情報などを発信することで会員周知に努めます。

#### (5)新規事業及び独自事業の展開

- ○受注につながるチラシやパンフレットを活用して、事業団に発注する メリットや実績を周知し、ビジネスチャンスの確保を狙います。
- ○会員が手作りで製作した品を、ネットなどに掲載し販売する方法を検 討します。
- ○会員の手作り品や野菜を販売する機会を提供するため、毎月「いきが いマルシェ」を開催します。
- ○近隣シルバー人材センターとの連携強化を進めます。

#### (6)女性会員向けの就業先確保

- ○女性会員の増加に対応するため、就業先の開拓に取り組みます。
- ○女性が就業していない職場でも、会員に理解を得て紹介していきます。

# (7) 高齢者のデジタル・デバイド(情報格差)解消支援

- ○会員向けスマホ教室や相談会を実施し、会員専用サイト「Smile to Smile」などの利用を図り、会員のデジタル利用を促進します。
- ○在宅でのリモート環境づくりやパソコン・スマホの個人指導などデジ タル化の推進に取り組みます。

# (8)福祉的介護支援の充実

- ○高齢者の日常生活の自立や介護予防を促進させるため、市と連携して 高齢者サポート事業の P R に努めます。
- ○介護支援事業で、就業する会員が不足していることから、会員の確保 に取り組みます。

# (9) 大磯町民からの受注拡大

- ○大磯町内で就業できる6業務(襖張り替え・洋服着物のリフォーム・蜂の巣駆除・通院介助・筆耕・お墓の清掃)と、閑散期限定で受注する植木や除草などの業務を町民に周知するため、チラシのポスティングやスーパーでの配布などを行います。
- ○大磯町で行われる催しなどに出店し、襖張り替えや洋服・着物のリ フォームなど紹介することで、町民に生きがい事業団を周知します。
- ○大磯町シルバー人材センターと協議し、生きがい事業団で実施できる 就業項目を検討していきます。

# 4. 健全な組織運営と効率化

#### (1)健全な運営と自立

- ○公益財団法人として法令順守と適切な財務運営に努めます。また、国・ 市補助金の確保に努めます。
- ○常に経費削減と事務の効率化を念頭において事業運営を行います。
- ○会員専用サイト「Smile to Smile」などの利用を図り、会員のデジタル利用を促進することで、コスト縮減に努めます。
- ○業務遂行に必要な職員研修を実施し、人材育成に努めます。

#### (2)会員要望や発注者意見の把握

○「自主・自立、共働・共助」を更に進めるため、会員理事を中心とした事業運営を進めます。また、会員からの要望や発注者からの意見を理事から確認し、改善・反映していきます。

# (3)地区班活動の側面的支援

○地区班役員の活動をサポートし、役員担い手不足の解消を側面から支援します。

# (4)適時情報共有(事故苦情再発防止)を目的とした職群班組織の活用

○職群班が持つ情報や経験を活用して、事故や不祥事などの情報共有に 努めます。

# (5)ボランティア活動の支援

○地区班や職群班等が行うボランティア活動の支援に努めるとともに、 地域の行事に積極的に参加し事業団を PR していきます。

# (6)働き方改革及びリモート環境の整備等

○事業団の継続的かつ効率的運営のため、事務局組織、職員体制、事務 分担について、最適な体制を常に検討します。

# (7)インボイス制度導入後の対応

○新たな税負担による収支や受注状況などについて、会員理事会議で報告していきます。

# (8)フリーランス新法への対応

- ○この秋から、フリーランス新法が導入される予定で、リーフレットなどを作成し、発注者に契約書締結に向けた説明を行います。
- ○発注者に契約書を締結していただけるような対策を検討します。
- ○事務処理の増加や受注減が予想されるため、事務所内での情報共有や 対応策の話し合いを行います。
- ○県連合会等と情報交換を行い、フリーランス新法への移行がスムーズ に導入できるように努めていきます。

#### 5. 事業拡大に伴う事務所移転

- ○市の庁舎で利用用途の決まっていない施設を事業団事務所として借用 したい旨、高齢福祉課をはじめ、市の担当部署と協議し、移転候補地を 探します。
- ○移転先が決まれば、移転費用や施設改修などで必要となる費用を算出 します。

# 予 算 書

令和6年4月1日

(

令和7年3月31日

# 収 支 予 算 書

令和 6年 4月 1日から令和 7年 3月31日まで

<u>(単位:円)</u>

| 科目                    | 予算額                            | 前年度予算額                         |                         |
|-----------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| 17日<br>  I 一般正味財産増減の部 | 了并做                            | <u> </u>                       | -                       |
| 1. 経常増減の部             |                                |                                |                         |
| (1) 経常収益              |                                |                                |                         |
| 受託事業収益                | 566, 520, 000                  | 550, 802, 500                  | 15, 717, 500            |
| 受取配分金                 | 465, 000, 000                  | 465, 000, 000                  | 0                       |
| 受取材料費等                | 42,000,000                     | 40, 000, 000                   | 2, 000, 000             |
| 受取事務費                 | 59, 520, 000                   | 45, 802, 500                   | 13, 717, 500            |
| 労働者派遣事業等受託収益          | 18, 436, 947                   | 12, 814, 743                   | 5, 622, 204             |
| 労働者派遣事業等受託収益          | 18, 436, 947                   | 12, 814, 743                   | 5, 622, 204             |
| 有料職業紹介事業受託収益          | 1,000                          | 1,000                          | 0                       |
| 有料職業紹介事業受託収益          | 1,000                          | 1,000                          | 0                       |
| 介護予防日常生活支援総合事業収益      | 2,765,000                      | 2,800,000                      | △ 35,000                |
| 介護予防保険報酬収益            | 2,765,000                      | 2,800,000                      | △ 35,000                |
| 管理受託事業収益              | 622, 380                       | 508, 200                       | 114, 180                |
| 技能センター維持管理業務受託収益      | 622, 380                       | 508, 200                       | 114, 180                |
| 基本財産運用益               | 500                            | 500                            | 0                       |
| 基本財産受取利息              | 500                            | 500                            | 0                       |
| 受取会費                  | 360,000                        | 360,000                        | 0                       |
| 正会員受取入会手続手数料          | 360, 000                       | 360,000                        | 0                       |
| 受取補助金等                | 38, 094, 000                   | 36, 952, 000                   | 1, 142, 000             |
| 受取連合交付金               | 19, 047, 000                   | 18, 094, 000                   | 953, 000                |
| 受取 (市) 補助金            | 19, 047, 000                   | 18, 858, 000                   | 189, 000                |
| その他補助金等               | 0                              | 0                              | 0                       |
| 受取寄附金                 | 1,000                          | 1,000                          | 0                       |
| 受取寄附金                 | 1,000                          | 1,000                          | 0                       |
| 特定資産運用益               | 5, 000                         | 5, 000                         | 0                       |
| 特定資産受取利息              | 5, 000                         | 5, 000                         | 0                       |
| 雑収益                   | 2,000                          | 2,000                          | 0                       |
| 受取利息                  | 0                              | 0                              | 0                       |
| 維収益                   | 2,000                          | 2,000                          | 0 500 500               |
| 経常収益計                 | 626, 807, 827                  | 604, 246, 943                  | 22, 560, 884            |
| (2)経常費用               | 612 014 040                    | FOE F71 120                    | 10 949 010              |
| 事業費<br>支払配分金          | 613, 814, 949<br>467, 117, 000 | 595, 571, 139<br>466, 785, 000 | 18, 243, 810            |
| 支払材料費等                | 35, 243, 331                   | 31, 050, 000                   | 332, 000<br>4, 193, 331 |
| A                     | 26, 000, 000                   | 26, 000, 000                   | 4, 195, 551             |
| 期末勤勉手当引当金繰入額          | 4, 200, 000                    | 3, 940, 000                    | 260, 000                |
|                       | 29, 440, 000                   | 27, 200, 000                   | 2, 240, 000             |
| 退職給付引当金繰入額            | 2, 649, 030                    | 2, 312, 220                    | 336, 810                |
| 法定福利費                 | 7, 400, 000                    | 6, 400, 000                    | 1,000,000               |
| 退職給付費用                | 950, 000                       | 891, 000                       | 59, 000                 |
| 福利厚生費                 | 500, 000                       | 480,000                        | 20, 000                 |
| 会議費                   | 10,000                         | 5, 000                         | 5,000                   |
| 旅費交通費                 | 57, 000                        | 57, 000                        | 0                       |
| 通信運搬費                 | 2, 670, 000                    | 2, 791, 420                    | △ 121, 420              |
| 減価償却費                 | 2, 630, 788                    | 2, 422, 641                    | 208, 147                |
| 什器備品費                 | 350, 000                       | 110, 000                       | 240, 000                |
| 消耗品費                  | 540, 000                       | 560, 000                       | △ 20,000                |
| 修繕費                   | 260, 000                       | 165, 000                       | 95,000                  |
| 印刷製本費                 | 1, 260, 000                    | 1, 260, 000                    | 0                       |
| 光熱水料費                 | 1, 497, 600                    | 1, 257, 600                    | 240, 000                |
| 賃借料                   | 2, 132, 000                    | 1, 771, 344                    | 360, 656                |
| 保険料                   | 5, 205, 000                    | 4, 713, 010                    | 491, 990                |
| 諸謝金                   | 858, 000                       | 822, 000                       | 36,000                  |
| 租税公課                  | 16, 800, 000                   | 9, 403, 500                    | 7, 396, 500             |
| 支払負担金                 | 35, 000                        | 50,000                         | △ 15,000                |
| 組織活動助成費               | 690, 000                       | 690, 000                       | 0                       |
| 委託費                   | 5, 134, 200                    | 4, 254, 404                    | 879, 796                |
| 教材費                   | 30,000                         | 30,000                         | 0                       |
| 支払手数料                 | 96, 000                        | 90,000                         | 6,000                   |
| 貸倒損失                  | 0                              | 0                              | 0                       |
| 補償金                   | 30, 000                        | 30, 000                        | 0                       |
| 維費                    | 30,000                         | 30, 000                        | 0                       |

# 収 支 予 算 書

令和 6年 4月 1日から令和 7年 3月31日まで

(単位:円)

| N D                | マ / 如 v.r.    | <b>並左连又答</b> 姬          | (単位:円 <u>)</u> |
|--------------------|---------------|-------------------------|----------------|
| 科目                 | 予算額           | 前年度予算額                  | 増減             |
| 管理費                | 12, 993, 878  | 12, 408, 029            | 585, 849       |
| 役員報酬               | 5,000,000     | 4, 836, 900             | 163, 100       |
| 給料手当               | 2, 400, 000   | 2, 400, 000             | 0              |
| 期末勤勉手当引当金繰入額       | 223, 000      | 217,000                 | 6,000          |
| 法定福利費              | 720, 000      | 670,000                 | 50,000         |
| 退職給付費用             | 103,680       | 103, 680                | 0              |
| 福利厚生費              | 30,000        | 30,000                  | 0              |
| 会議費                | 10,000        | 10,000                  | 0              |
| 役員等旅費交通費           | 20,000        | 10,000                  | 10,000         |
| 通信運搬費              | 73,000        | 73,000                  | 0              |
| 減価償却費              | 294, 798      | 372, 473                | △ 77,675       |
| 什器備品費              | 165, 000      | 165, 000                | 0              |
| 消耗品費               | 200,000       | 165,000                 | 35,000         |
| 修繕費                | 300,000       | 165, 000                | 135,000        |
| 印刷製本費              | 120,000       | 120,000                 | 0              |
| 光熱水料費              |               |                         | 60,000         |
|                    | 374, 400      | 314, 400                |                |
| 賃借料                | 643, 000      | 473, 656                | 169, 344       |
| 保険料                | 32, 000       | 32, 000                 | 0              |
| 諸謝金                | 36,000        | 36, 000                 | 0              |
| 支払負担金              | 249, 000      | 249, 000                | 0              |
| 会員福利厚生費            | 30, 000       | 30,000                  | 0              |
| 委託費                | 1, 829, 000   | 1, 793, 920             | 35, 080        |
| 支払手数料              | 10,000        | 10,000                  | 0              |
| 支払利息               | 1,000         | 1,000                   | 0              |
| 維費                 | 130, 000      | 130,000                 | 0              |
| 経常費用計              | 626, 808, 827 | 607, 979, 168           | 18, 829, 659   |
| 評価損益等調整前当期経常増減額    | △ 1,000       | $\triangle$ 3, 732, 225 | 3, 731, 225    |
| 基本財産評価損益等          | 0             | 0                       | 0              |
| 特定資産評価損益等          | 0             | 0                       | 0              |
| 投資有価証券評価損益等        | 0             | 0                       | 0              |
| 評価損益等計             | 0             | 0                       | 0              |
| 当期経常増減額            | △ 1,000       | $\triangle$ 3, 732, 225 | 3, 731, 225    |
| 2. 経常外増減の部         | 2 1,000       | 2 0, 102, 220           | 0, 101, 220    |
| (1)経常外収益           |               |                         |                |
| 固定資産売却益            | 1,000         | 1,000                   | 0              |
| 車両運搬具売却益           | 1,000         | 1,000                   | 0              |
| 十器備品売却益<br>十器備品売却益 | /             | /                       |                |
|                    | 1 000         | 0                       | 0              |
| 経常外収益計             | 1,000         | 1,000                   | 0              |
| (2)経常外費用           |               |                         |                |
| 固定資産売却損            | 0             | 0                       | 0              |
| 固定資産除却損            | 0             | 0                       | 0              |
| 経常外費用計             | 0             | 0                       | 0              |
| 当期経常外増減額           | 1,000         | 1,000                   | 0              |
| 当期一般正味財産増減額        | 0             | △ 3,731,225             | 3, 731, 225    |
| 一般正味財産期首残高         | 87, 548, 243  | 85, 086, 728            | 2, 461, 515    |
| 一般正味財産期末残高         | 87, 548, 243  | 81, 355, 503            | 6, 192, 740    |
| Ⅱ指定正味財産増減の部        |               |                         |                |
| (1)収益              |               |                         |                |
| 収益計                | 0             | 0                       | 0              |
| (2)費用              |               |                         |                |
| 費用計                | 0             | 0                       | 0              |
| 当期指定正味財産増減額        | 0             | 0                       | 0              |
| 指定正味財産期首残高         | 2,000,000     | 2,000,000               | 0              |
| 指定正味財産期末残高         | 2,000,000     | 2,000,000               | 0              |
| Ⅲ 正味財産期末残高         | 89, 548, 243  | 83, 355, 503            | 6, 192, 740    |
| ш 业外以              | 09, 040, 243  | 00, 000, 000            | 0, 192, 140    |

# 収 支 予 算 書(注記)

令和 6年 4月 1日から令和 7年 3月31日まで

1 投資活動及び財務活動に関する見込み

(単位:円)

| 科目                   | 予算額   | 前年度予算額  |                            |
|----------------------|---|---|----------------------------|
| 【投資活動収支の部】           | J 9T IIX  | 19 1 X 1 97 IX                                  |                            |
| 〈投資活動収入〉             |   |   |                            |
| 固定資産売却収入             | 0   | 0   | 0                          |
| 特定資産取崩収入             | 3,650,000                                       | 1, 500, 000                                     | 2, 150, 000                |
| 退職給付引当資産取崩収入         | 0, 000, 000                                     | 1,000,000                                       | 2, 100, 000                |
| 減価償却引当資産取崩収入         | 3,650,000                                       | 1,500,000                                       | 2, 150, 000                |
| 財政運営資金積立資産取崩収入       | 0,000,000                                       | 1,000,000                                       | 2, 100, 000                |
| 事務所移転準備用積立資産取崩収入     | 0   | 0   | 0                          |
| 投資活動収入計              | 3,650,000                                       | 1,500,000                                       | 2, 150, 000                |
| 〈投資活動支出〉             | 3, 030, 000                                     | 1, 500, 000                                     | 2, 150, 000                |
| 固定資産取得支出             | 3,650,000                                       | 1, 500, 000                                     | 2, 150, 000                |
| 車両運搬具購入支出            | 3, 300, 000                                     | 1,500,000                                       | 1, 800, 000                |
| 十器備品購入支出<br>十器備品購入支出 | 350,000   | 1, 500, 000                                     | 350,000                    |
| 特定資産取得支出             | 8, 192, 987                                     | 5, 648, 785                                     | 2, 544, 202                |
| 退職給付引当資産取得支出         | 2, 649, 030                                     | 2, 312, 220                                     | 336, 810                   |
| 減価償却引当資産取得支出         | 4, 543, 957                                     | 2, 336, 565                                     | 2, 207, 392                |
| 財政運営資金積立資産取得支出       | 1, 545, 557                                     | 2, 330, 303                                     | 2, 201, 392                |
| 事務所移転準備用積立資産取得支出     | 1,000,000                                       | 1,000,000                                       | 0                          |
| 投資活動支出計              | 11, 842, 987                                    | 7, 148, 785                                     | 4, 694, 202                |
| 投資活動火山司              | $\triangle$ 8, 192, 987                         | $\triangle$ 5, 648, 785                         | $\triangle 2,544,202$      |
| 【財務活動収支の部】           | △ 8, 192, 981                                   | △ 3,040,103                                     | △ 2,344,202                |
| 〈財務活動収入〉             |   |   |                            |
| 貸付金返還収入              | 10,000  | 10,000  | 0                          |
| 労働者派遣事業貸付金返還収入       | 0   | 0   | 0                          |
| 預託金戻り収入              | 10,000  | 10,000  | 0                          |
| 借入金収入                | 20, 000, 000                                    | 23, 000, 000                                    | △ 3,000,000                |
| (市)借入金収入             | 10, 000, 000                                    | 13, 000, 000                                    | △ 3,000,000<br>△ 3,000,000 |
| 短期借入金収入              | 10, 000, 000                                    | 10, 000, 000                                    | 0                          |
| リース債務収入              | 0   | 0   | 0                          |
| リース債務取得収入            | 0   | 0   | 0                          |
| 財務活動収入計              | 20, 010, 000                                    | 23, 010, 000                                    | △ 3,000,000                |
| 〈財務活動支出〉             | 20, 010, 000                                    | 20, 010, 000                                    | ۵,000,000                  |
| 貸付金支出                | 10,000  | 10,000  | 0                          |
| 労働者派遣事業貸付金支出         | 0   | 0   | 0                          |
| 預託金支出                | 10,000  | 10,000  | 0                          |
| 出資金支出                | 0   | 0   | 0                          |
| 借入金返済支出              | 20, 000, 000                                    | 23, 000, 000                                    | △ 3,000,000                |
| (市)借入金返済支出           | 10, 000, 000                                    | 13,000,000                                      | $\triangle$ 3,000,000      |
| 短期借入金返済支出            | 10, 000, 000                                    | 10,000,000                                      | 0                          |
| リース資産支出              | 1, 081, 080                                     | 1, 081, 080                                     | 0                          |
| リース資産購入支出            | 1,001,000                                       | 0   | 0                          |
| リース資産債務返済支出          | 1, 081, 080                                     | 1,081,080                                       | 0                          |
| 財務活動支出計              | 21, 091, 080                                    | 24, 091, 080                                    | △ 3,000,000                |
| 財務活動収支差額             | $\triangle$ 1, 081, 080                         | △ 1,081,080                                     | 0                          |
| 当期収支差額               | $\triangle$ 1, 001, 000 $\triangle$ 9, 274, 067 | $\triangle$ 1, 061, 060 $\triangle$ 6, 729, 865 | △ 2, 544, 202              |

2 借入金について、平塚市からの短期借入金限度額は10,000,000円 平塚信用金庫からの短期借入金限度額は10,000,000円とする。

# 3 債務負担額

 2024年度
 1,081,080円

 2025年度
 1,081,080円

 2026年度
 1,081,080円

収 支 子 算 書 内 訳 表 令和 6年 4月 1日から令和 7年 3月31日まで

Ê 2, 649, 030
7, 400, 000
950, 000
500, 000
10, 000
57, 000 42, 000, 000 59, 520, 000 18, 436, 947 2, 765, 000 2, 765, 000 622, 380 622, 380 500 500 360,000 360,000 38,094,000 19,047,000 613, 814, 949 467, 117, 000 35, 243, 331 26, 000, 000 4, 200, 000 29, 440, 000 16,800,000 350,000 1,000 5,000 5,000 2,000 690,000 1,000 1,000 2,000 2,670,000 2,630,788 566, 520, 000465, 000, 00C 18, 436, 947 1,000 540,000 260,000, 260, 000 1,497,6002, 132, 0005, 205, 000 858,000 626, 807, 82 (単位: | 华 0 00000 0 0 000 0 0 12, 987, 378 0 5,000 1,000 1,000 12, 987, 378 5,000 12, 993, 878 法人会計 2, 765, 000 2, 765, 000 622, 380 622, 380 42,000,000 46,532,622 18,436,947 18,436,947 360, 000 360, 000 38, 094, 000 19, 047, 000 467, 117, 000 35, 243, 331 26, 000, 000 4, 200, 000 29, 440, 000 2, 649, 030 7, 400, 000 950, 000 500, 000 10, 000 1,000 35,000 690,000 30,000 96,000 30,000 553, 532, 622 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 613, 813, 949 57,000 2,670,000 2,630,788 1,497,600858,000 19,047,000 613, 814, 949 350,000 540,000 260,000 1,260,000 2, 132, 000 5, 205, 000 465,000,000수류 42, 000, 000 46, 532, 622 18, 436, 947 18, 436, 947 1, 000 2, 765, 000 2, 765, 000 622, 380 622, 380 360, 000 360, 000 38, 094, 000 19, 047, 000 19, 047, 000 1, 000 858, 000 16, 800, 000 35, 000 690, 000 5, 134, 200 467, 117, 000 35, 243, 331 26, 000, 000 4, 000 29, 440, 000 2, 649, 030 7, 400, 000 950, 000 500, 000 10, 000 57, 000 2, 630, 788 1,000 540,000 30, 000 96, 000 30, 000 30, 000 1,000 2,670,000 1, 497, 600 553, 532, 622 1,000 1,000 613, 813, 949 613, 814, 949 1,260,000 2, 132, 000 5, 205, 000 260,000 465,000,000介護予防·日常生活支援総合事業 2, 765, 000 0 2, 765, 000 2, 737, 000 2, 117, 000 000 560 380 380 622,380 200 00 622, 622, 541. 0 0 0 С 0 2, 119, 224 5, 920, 000 0 0 20, 800, 000 000 276,000 000 000 000 29, 546, 000 224 000 120,000 , 066, 000 000 110,000 29, 546, 14, 773, 14, 773, 12,000, 588 43,006, 529, 806 , 480, 000 950, 000 10, 000 50, 000 保事業 360, 000 360, 000 8, 548, 000 4, 274, 000 582,000 ,800,000 35,000 690,000 000,1 1,000 20, 000 96, 000 30, 000 30, 000 000 000,1 150,000 000 274,000 67, 337, 194 670,000 630, 788 260,000 497,600 066,000 205,000 46, 532, 622 46, 532, 622 18, 436, 947 000 73,880,569 5, 200, 000 350,000 420,000 18, 436, 947 4, 200, 880. 就業機会確 16 500, 193, 331 465, 000, 000 35, 193, 331 就業機会提供事業 507, 000, 000 465, 000, 000 0 42,000,000 507,000,000 有料職業紹介事業受託収益 介護予防日常生活支援総合事業収益 介護予防保險報酬収益 管理受託事業収益 技能也少・維持管理業務受託収益 基本財産運用益 支払配分金 支払材料費等 網格科当 期格科主 期格格工等引当金線入額 选定額利費 法定額利費 海加厚生費 金騰費 旅費交通費 旅費交通費 減価償却費 付品騰品費 消耗品費 基本財產受取利息 受取会費 正会員受取入会手続手数料 受取補助金等 受取組分等 受取進合交付金 受取(市)補助金 労働者派遣事業等受託収益 受取配分金 受取材料費等 受取事務費 労働者派遣事業等受託収益 有料職業紹介事業受託収益 特定資産運用益 特定資産受取利息 本 保險料 諸聯金 租稅公課 支払負担金 組織活動助成費 委託費 印刷製本費光熱水料費 受取寄附金 1)経常収益 受託事業収益 経常収益計 (2)経常費用 雑収益 雑収益 賃借料 事業費

収 支 子 算 書 内 訳 表 令和 6年 4月 1日から令和 7年 3月31日まで

(単位:円) 294, 798 165, 000 200, 000 300, 000 374, 400 643, 000 32, 000 38, 000 31, 000 1, 829, 000 10, 000 12, 993, 878 5, 000, 000 2, 400, 000 223, 000 720, 000 2, 000, 000 89, 548, 243 30, 000 10, 000 20, 000 73, 000  $\begin{array}{c|c} & 1,000 \\ \hline & 1,000 \\ \hline \end{array}$ 1,000 1,000 000,1 , 000 2,000,000 103,680 130,000 626, 808, 827 87, 548, 87, 548, 华 2, 000, 000 41, 702, 120 5, 000, 000 2, 400, 000 223, 000 2,000,000 30,000 20,000 294, 798 165, 000 200, 000 300, 000 120, 000 374, 400 643, 000 32, 000 36, 000 249, 000 30, 000 829, 000 10, 000 103,68012, 993, 878 720,000 1,000 000 39, 702, 120 12, 993, 130, 39, 702, 法人会計 47,846,123 0 0 1,000 000,1 1,000 613, 814, 949  $\triangle$  1,000  $\triangle$  1,000 , 000 47,846,123 123 47,846, 小計 613, 814, 949 1,0001,000 1,000 1,000 1,000  $\triangle$  1,000 介護予防・日常生活支援総合事業 28, 000 28, 000 28,000 28,000 2, 737, 000 81, 180 81, 180 0 0 81, 180 81, 180 541, 200 公益目的事業会計 シルバー人材センター事業 ・歌を世代サポート事業 管理受託事業 高齢者活用・現役世代サポート事業 0 0  $\triangle$  13, 460, 224  $\triangle$  13, 460, 224 0 224 43, 006, 224 △ 13, 460, 5 △ 13, 460, 5 1,000 6,544,375 6,544,375 6, 543, 375 6, 543, 375 1,000 就業機会確保事業 1,000 67, 337, 194 500, 193, 331 6, 806, 669 6, 806, 669 6,806,669 6,806,669 就業機会提供事業 (1)経常外収益 固定資産売却益 華東加亞機具売却益 経常外収益計 固定資産売却損 固定資産除却損 超定資産除期損 超少費用計 当期配常外增減額 他会計級替削三期一般正味財産增減額 当期一般正味財產增減額 評価損益等調整前当期経常增減額 当期経常增減額 経常外增減の部 当金繰入額 福利厚生費 会議費 係員運旅費交通費 通信運搬費 通信運搬費 消耗品費 付器價值均費 行额水料費 代额水料費 保險料 大额水料費 實借料 支持負租金 支持負租金 支持負租金 支計商利厚生費 当期指定正味財産増減額 指定正味財産期首残高 指定正味財産期未残高 [ 正味財産期末残高 管理費 役員報酬 給料手当 期末勤勉手当引 林田 II指定正味財産増減の部 退職給付費用 支払手数料 支払利息 法定福利費 経常費用計 雑費 (1)収益 収益 (2)費用