

## 令和5年度事業報告

公益社団法人 掛川市シルバー人材センターの令和5年度事業及び活動について、次のとおり報告いたします。

### 概要

令和5年度は、長らく続いたコロナ禍が収束へと向かい、以前の日常を取り戻そうとする動きが活発になりました。経済面では、ロシアによるウクライナ侵攻の長期化や中東情勢の悪化によるエネルギー価格の上昇、円安による食料品の高騰、政府主導による賃上げ要請等がありました。

当センターを取り巻く環境では、会員同士の繋がり希薄化、インボイス制度による新たな税負担の増加やフリーランス新法施行に向けて会員のデジタル利用促進等、課題が山積しています。そのような中、最大の課題である会員の増加を図るべく、ロコミ等による加入促進に取り組みましたが、当初目標を達成することはできませんでした。

また、当センター事業の概況は、除草作業や駐車場管理業務等において前年度並み実績を確保した業務があった一方、清掃等の施設管理業務・屋内外の軽作業や農作業などの受注減等の影響により、契約実績では派遣事業を含め前年度比3.5%減の実績となりました。

なお、事業の実績値としては、会員数は577人（前年比31人減94.9%）、契約額は402,124千円（前年比10,954千円減97.3%）、会員配分金では333,426千円となりました。就業延人員は70,541人で前年比（3,905人減94.8%）となりました。

懸案である傷害事故・損害事故の抑止対策については、安全・適正就業委員会を中心に取り組みました。具体的には、会員に対して安全対策のPRを徹底し、啓発事業等へも積極的に取り組むことで、傷害事故では11件（前年比3件減）、損害事故では8件（前年比3件減）と、事故の発生抑止が実現できました。今後も、役員・地域リーダーを始めとし、全会員が一丸となって安全就業の徹底を図る中で、就業機会の拡大を進めます。併せて、高齢者の「居場所」と「出番」の創出を通じて、これまで以上に地域社会への貢献を目指して参ります。

### 令和5年度事業報告 附属明細書

令和5年度事業報告には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第34条第3項に規定する附属明細書「事業報告の内容を補足する重要な事項」が存在しないので作成しない。

令和6年5月 公益社団法人 掛川市シルバー人材センター

## 1. 会員の状況 (令和6年3月31日現在)

### (1) 会員数

男 362人 女 215人 計 577人

### (2) 会員の年齢別構成

年齢区分	男	女	計	構成比
60歳未満	0	0	0	0.0%
60歳-64歳	2	4	6	1.0%
65歳-69歳	39	15	54	9.4%
70歳-74歳	127	66	193	33.4%
75歳-79歳	126	70	196	34.0%
80歳以上	68	60	128	22.2%
計	362	215	577	100.0

(3) 会員の平均年齢

男	75.7歳
女	76.8歳
計	76.1歳

(4) 会員の最高年齢 男 94歳 女 90歳

会員の最低年齢 男 62歳 女 62歳

## (5) 会員の異動状況

(単位：人)

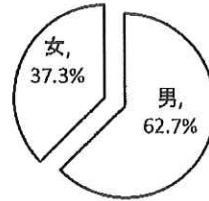
区 別		男	女	計	
令和5年3月末日会員数		382	226	608	
令和 4 年 度	入会数 及び動機	社会参加	5	14	19
		仲間作り	2	0	2
		時間的余裕	12	3	15
		健康維持	4	2	6
		経済的理由	1	2	3
		その他	2	0	2
		計	26	21	47
	退会数 及び理由	病気のため	17	12	29
		シルバー事業を 通じて就職	0	0	0
		その他で就職	3	6	9
		死 亡	8	0	8
		転 居	0	1	1
		希望する 仕事がない	4	1	5
		就業機会なし	0	0	0
家庭の事情		6	7	13	
加 齢		6	5	11	
他団体等への 加入		0	0	0	
センター運営 に対する不満		0	0	0	
その他	2	0	2		
計	46	32	78		
令和6年3月末日会員数		362	215	577	

(6) 会員年齢別・男女別構成表

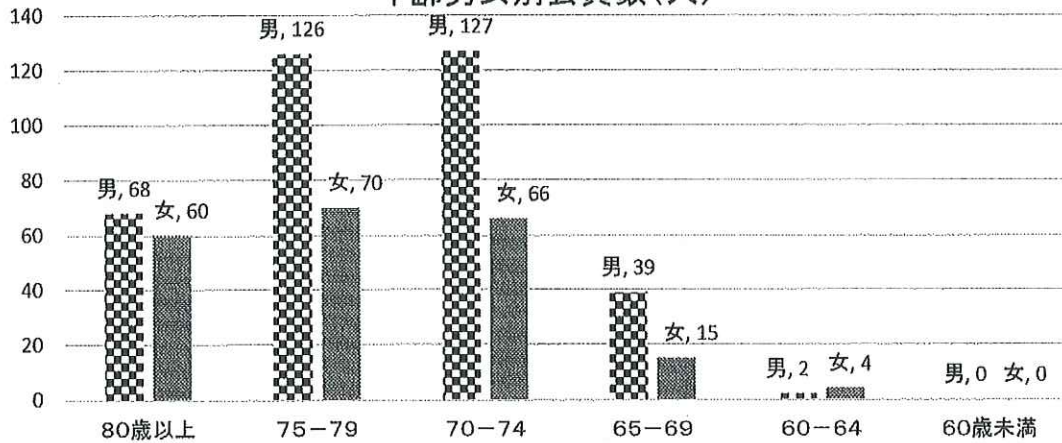
(単位:人)

年齢	男	女	計
80歳以上	68	60	128
75-79	126	70	196
70-74	127	66	193
65-69	39	15	54
60-64	2	4	6
60歳未満	0	0	0
計	362	215	577

会員男女別構成比(%)



年齢男女別会員数(人)

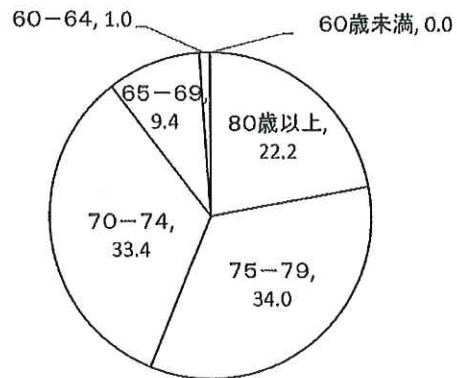


会員年齢別構成表

(単位:人)

年齢	人	%
80歳以上	128	22.2
75-79	196	34.0
70-74	193	33.4
65-69	54	9.4
60-64	6	1.0
60歳未満	0	0.0
計	577	100.0

会員年齢別構成(%)



## (7) 賛助会員御芳名簿 (敬称略)

No.	賛助会員名	住所	加入年月日
1	スルガ銀行 掛川支店	掛川市亀の甲一丁目6番3号	S 63. 2. 20
2	島田掛川信用金庫	掛川市亀の甲二丁目203	H 元. 3. 1
3	掛川市農業協同組合	掛川市千羽100-1	H 元. 4. 3
4	(株)幸栄グラフィック	掛川市弥生町21	H 元. 5. 25
5	(株)川島組	掛川市二瀬川4-1	H 2. 4. 25
6	ヤマハモーターパワープロダクツ(株)	掛川市逆川200-1	H 4. 5. 29
7	(株)藤田鐵工所	掛川市塩町1-1	H 4. 6. 4
8	小関建設(株)	掛川市久保一丁目13-7	H 4. 9. 28
9	掛川工業(株)	掛川市下俣631-1	H 7. 4. 27
10	丸山製茶(株)	掛川市板沢510-3	H 7. 5. 25
11	(株)榛葉鉄工所	掛川市上土方工業団地29-37	H 10. 7. 2
12	NPO法人掛川市スポーツ協会	掛川市大池2192	H 19. 11. 5
13	グリーンサークル(株)	掛川市大坂8164-96	H 21. 10. 26
14	遠州夢咲農業協同組合 大城地区	掛川市大坂922	H 21. 10. 28
15	積水ハウス(株)静岡工場	掛川市中1100	H 21. 11. 2
16	矢崎部品(株)大東工場	掛川市大坂653-2	H 21. 11. 2
17	アース製菓(株)掛川工場	掛川市細谷字山合635-1	H 21. 11. 9
18	(有)豆太郎	掛川市大淵4234-1	H 22. 10. 15
19	(株)イノベックス 掛川工場	掛川市淡陽69-1	H 22. 10. 19
20	(株)掛川花鳥園	掛川市南西郷1517	H 22. 11. 8
21	(有)掛川モータース	掛川市御所原19-25	H 23. 10. 14
22	(株)勝又商店	掛川市大池698-1	H 23. 10. 14
23	(株)高砂ケミカル 掛川工場	掛川市国安2746	H 23. 10. 18
24	松浦梱包輸送(株)	掛川市梅橋351-1	H 23. 10. 20
25	矢崎部品(株)大浜工場	掛川市国包1360	H 23. 10. 20
26	(株)遠興	掛川市横須賀1409-2	H 23. 10. 24
27	三菱電機照明(株)掛川南工場	掛川市岩滑2346	H 23. 12. 15
28	スペラネクサス(株)静岡工場	掛川市浜川新田1700	H 23. 12. 22
29	(株)長谷川商店	掛川市駅前10-8	H 24. 11. 21
30	(株)キャタラー	掛川市千浜7800	H 24. 12. 6
31	中遠機械(株)	掛川市成滝458-1	H 26. 8. 12
32	トム通信工業(株)	掛川市富部109	H 28. 8. 10
33	永江院	掛川市和光3丁目12-2	H 28. 8. 22
34	殊勝寺	掛川市大池2437-1	H 30. 9. 21
35	(株)桑高工業所桑高自動車	掛川市下垂木2328-2	R 01. 7. 10
賛助会員 企業 35社(42口) 個人 96名(111口)			

## 2. 事業状況

受託件数	6,568件
契約金額	402,123,569円
配分金額	333,425,674円
就業延日人員	70,541人
年度末会員数	577人
年間就業実人員	574人
年間就業率	99.5%

(令和5年度分) 事業実施状況報告書

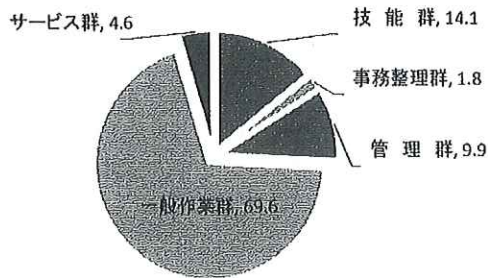
事業実績

	受託 件数(件)	就業人員(人)		契約金額(円)			
		実人員	延日人員	配分金	材料費等	事務費	計
公共事業	547		12,489	51,745,574	8,251,818	7,197,484	65,194,676
民間 事業	企業等	2,592	47,081	228,254,828	8,608,385	29,433,297	255,296,311
	家庭	3,479	10,718	56,189,245	15,229,474	7,137,781	78,530,510
	独自事業	16	253	2,256,226	188,932	678,914	3,102,072
	小計	6,021	58,052	281,680,100	24,000,791	31,248,002	336,828,893
合計	6,568	574	70,541	333,425,674	30,252,409	36,445,486	402,123,569

配分金の職群別割合

項目	千円	%
技術群	87	0
技能群	47,074	14.1
事務整理群	5,894	1.8
管理群	33,136	9.9
折衝外交群	0	0
一般作業群	232,018	69.6
サービス群	15,217	4.6
その他	0	0
計	333,426	100.0

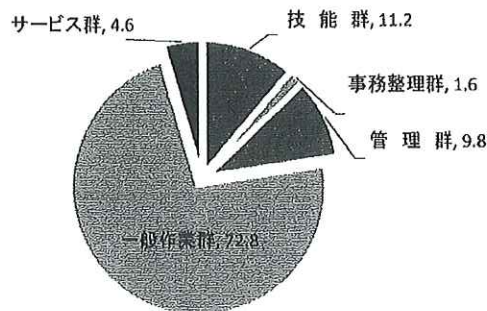
配分金の職群別割合(%)



職群別就業延人員

項目	人日	%
技術群	25	0
技能群	7,908	11.2
事務整理群	1,128	1.6
管理群	6,897	9.8
折衝外交群	0	0
一般作業群	51,360	72.8
サービス群	3,223	4.6
その他	0	0
計	70,541	100.0

職群別就業延人員の割合(%)



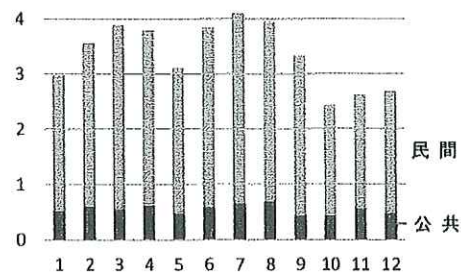
契約金の月別公共・民間別実績表

月	(単位:円)		
	公共	民間	計
4	5,057,724	24,724,088	29,781,762
5	5,958,018	29,633,866	35,591,874
6	5,437,658	33,432,539	38,870,197
7	6,099,711	31,717,241	37,816,952
8	4,817,873	26,249,467	31,067,340
9	5,703,005	32,498,994	38,201,999
10	6,495,469	34,421,420	40,916,889
11	6,891,235	32,406,563	39,297,798
12	4,151,567	29,068,630	33,220,197
1	4,161,128	20,189,177	24,350,305
2	5,593,426	20,542,693	26,136,119
3	4,827,862	22,044,275	26,872,137
合計	65,194,676	336,928,893	402,123,569

公共・民間比率(%)

公共	16.2%
民間	83.8%

月別実績(千円)



令和5年度 傷害事故発生状況

(公社) 掛川市シルバー人材センター

番号	会員年齢	事故発生日	傷害の程度				区分		事故発生の状況 (例：草刈中、蜂に刺された)	
			死亡	後遺傷害	入院	通院				
1	75	4/14				○	乙	G	通箱清掃作業中、パレット落下に伴う音に反応して、首をひねり、耳鳴りと右首筋、右肩に痛みを感じた。	完治
2	62	6/27				○	乙	G	除草作業中、蜂に右手の甲を刺された。	完治
3	79	7/28				○	乙	G	除草作業中、蜂に右手の小指付け根 2ヶ所を刺された。	完治
4	70	8/1				○	乙	G	除草作業中、蜂に右手の人差し指と中指の付け根 1ヶ所を刺された。	完治
5	69	8/29				○	乙	B	草刈作業中、体がふらつき意識を無くし倒れ、トラックの荷台に顎をぶつけ、点滴・縫合・破傷風予防注射の処置がなされた。	完治
6	74	10/6			○	○	乙	C	清掃作業中、側溝に落ちた洗濯物を取る際、落下し、ろっ骨を骨折し、救急搬送され入院。	完治
7	66	11/6				○	乙	C	草刈り作業中、右目眼球に小石が刺さった。	完治
8	77	11/7				○	乙	B	清掃作業中、階段を2段階み外して転倒し、左手をひねりさらに右足を擦りむいた。	取下げ
9	77	12/1				○	乙	B	トレイ仕分け作業中、ラック台から降りる際、バランスを崩し転倒し腰を強打し、右足大腿骨を骨折した。	治療中
10	78	1/15				○	乙	F	看板を移動する際、左手親指を挟まれ出血した。	完治
11	79	3/4			○	○	乙	B	水かけ作業中、足元がもつれて転倒し大腿骨骨折した。	治療中

注：区分欄に次の記号を記入する。

- 甲：就業途上      乙：就業中  
 A - 交通事故      B - 転倒・転落      C - 飛来・落下      D - 崩壊・倒壊  
 E - 激突され      F - はさまれ・巻き込まれ      G - その他



令和5年度 損害事故発生状況

(公社) 掛川市シルバー人材センター

番号	会員年齢	事故発生日	第三者に支払われた保険金(円)			事故発生の状況及び原因 (草刈作業中、小石を飛ばして、ガラスを割った)
			身体賠償	物損賠償	合計	
1	69	5/9		0	0	草刈機で、敷地内の草刈の途中、屋外トイレ外側の信号線用パイプを破損した。仮復旧済。
2	85	5/11		12,100	12,100	駐車場の除草作業中、草に隠れた水道立ち上げを破損した。
3	76	6/13		185,900	185,900	空き地を自走式草刈機で除草中、水道栓に機械が当たり水道栓の露出部分及び地下の本管を破損。
4	73	7/22		943,000	943,000	木の伐採をしていたとチェーンソーの火花が山に燃え移って山林の法面を焼いた。
5	71	8/10		(11,000)	(11,000)	草刈り作業中、入口に設置された看板用投光器のケーブルを切断した。
6	78	9/11		130,416	130,416	道路沿い宅地の草刈り作業中、飛石により、隣接の駐車場に駐車中の軽自動車の運転席側窓ガラスと、軽トラックのフロントガラスを破損した。
7	76	11/24		22,000	22,000	ハンマナイフで除草作業中、飛び石により、建物の窓ガラスを破損した。当日は気づかず11/28に発注者から指摘され確認した。
8	75	2/26		17,930	17,930	剪定作業の際、脚立が風にあおられ倒れ、水栓を破損した。
合計				1,311,346	1,311,346	

### 3. 組織の運営

令和5年度に開催した会議等の内容は、次のとおりです。

会議等の名称	開催年月日	内 容
<総会・監査会>		
監査会	令和5年5月8日	1.監事による監査
第61回定時総会	令和5年6月28日	1.令和4年度事業報告について（議案第1号） 2.令和4年度収支決算について（議案第2号） 3.令和5年度事業計画について（報告第1号） 4.令和5年度収支予算について（報告第2号）
<理事会>		
第1回理事会	令和5年4月20日	1.事業実績の集計結果について 2.正会員の入会及び退会者について 3.傷害事故及び損害事故の発生状況について 4.第61回定時総会時の表彰対象者について 5.デジタル化整備促進事業による情報機器の貸与について 6.事務局職員体制について
第2回理事会	令和5年5月10日	1.令和4年度事業報告の承認について（議案第1号） 2.令和4年度収支決算の承認について（議案第2号） 監査報告 3.表彰規程に基づく表彰者の決定について（議案第3号） 4.第61回定時総会の開催スケジュール等 5.正会員の入会及び退会者について
第3回理事会	令和5年7月18日	1.安全用具貸与規程の一部改正について（議案第1号） 2.個人情報保護に関する規程の一部改正について（議案第2号） 3.40周年記念式典準備資金取扱規程の一部改正について（議案第3号） 4.事業実績の集計結果について 5.地域社会奉仕活動の実施等について 6.理事・監事選考委員会委員の選考について 7.正会員の入会及び退会者について 8.賛助会員の入会状況について 9.令和4年度収支決算数値の経営分析結果等について 10.フリーランス新法と契約方法の見直し
第4回理事会	令和5年9月12日	1.会員安全就業基準の一部改正について（議案第1号） 2.事業実績の集計結果について 3.社会奉仕活動について 4.理事長等の職務の執行状況について 5.正会員の入会及び退会者について 6.法人等賛助会員の入会状況について 7.傷害事故及び損害事故の発生状況について
第5回理事会	令和5年11月6日	1.事業実績の集計結果について 2.令和5年度地域懇談会について 3.正会員の入会及び退会者について 4.傷害事故及び損害事故の発生状況について 5.個人情報保護に関する規程の訂正について 6.車両の購入について
第6回理事会	令和5年12月15日	1.非常勤職員の任用に関する規程の一部改正について（議案第1号） 2.職員給与規程の一部改正について（議案第2号） 3.事業実績の集計結果について 4.正会員の入会及び退会者について 5.傷害事故及び損害事故の発生状況について 6.地域社会奉仕活動について 7.契約方法の見直しに係るリーフレット案について 8.地域懇談会について
第7回理事会（次頁に続く）	令和6年2月19日	1.表彰規程の一部改正について（議案第1号） 2.会員会費規程の一部改正について（議案第2号）

第7回理事会（続き）	令和6年2月19日	3.次期理事・監事候補者の決定について（議案第3号） 4.役員賠償責任保険について（議案第4号） 5.事業実績の集計結果について 6.現場調査等調整謝礼について 7.正会員の入会及び退会者について 8.令和6年度予算概要について
第8回理事会	令和6年3月18日	1.令和6年度事業計画(案)の承認について（議案第1号） 2.令和6年度収支予算(案)の承認について（議案第2号） 3.第62回定時総会開催日程等の決定について（議案第3号） 4.委員会費規程の一部改正について（議案第4号） 5.事業実績の集計結果について 6.正会員の入会及び退会者について 7.傷害事故及び損害事故の発生状況について 8.賛助会員の入会状況について 9.令和5年度理事長等の職務の執行状況について 10.地域懇談会の実績について

<理事・監事選考委員会>

第1回理事・監事選考委員会	令和5年8月31日	1.役員改選スケジュール等について 2.理事・監事候補者の選考方法等について 3.現役員の意向確認等について
第2回理事・監事選考委員会	令和5年12月19日	1.理事・監事候補者の選考について 2.今後の進め方等について
第3回理事・監事選考委員会	令和6年2月7日	1.理事・監事候補の決定及び理事会への推薦について 2.今後のスケジュール等について確認

<地域リーダー会議>

第1回地域リーダー会議	令和5年5月23日	1.令和4年度事業報告及び事業実績等について 2.正会員の状況について 3.安全・適正就業に関する件について 4.地域リーダーの仕事について 5.第61回定時総会の役割分担等について
第2回地域リーダー会議	令和5年8月21日	1.事業実績等及び会員の入退会状況について 2.傷害事故及び損害事故の発生状況等について 3.令和5年度地域社会奉仕活動について
第3回地域リーダー会議	令和5年11月17日	1.事業実績・会員数について 2.法人及び個人賛助会員の入会状況について 3.傷害事故及び損害事故の発生状況等について 4.地域社会奉仕活動について 5.令和5年度地域懇談会の開催について
第4回地域リーダー会議	令和6年3月21日	1.事業実績・会員数について 2.傷害事故及び損害事故の発生状況等について 3.賛助会員の入会状況について 4.地域懇談会の実績について 5.第62回定時総会の開催日程等について

<安全・適正就業委員会関係>

第1回安全・適正就業委員会	令和5年4月14日	1.令和5年度事業計画について 2.令和4年度傷害・損害事故の傾向について 3.安全用具貸与規程、安全就業基準見直しについて 4.令和4年度シルバー傷害・損害事故状況について 5.工場等の構内作業における安全確保について
第2回安全・適正就業委員会	令和5年7月31日	1.安全標語の募集について 2.安全就業基準の見直しについて 3.石トバサーズの購入人数について 4.安全就業パトロール実施報告 5.健康診断等受診状況申告・確認書の提出状況について 6.庭木・草刈・草取班講習会実施報告 7.令和5年度シルバーの傷害・損害事故状況について 8.令和4年度静岡県内のシルバーで発生事故及び原因について

第3回安全・適正就業委員会	令和5年11月2日	1.安全標語の選考について 2.自転車のヘルメット着用努力義務化等について 3.安全パトロール実施報告 4.県シ連主催「安全・適正就業推進研修会」報告 5.県東部での転落事故に伴う対応について 6.令和5年度シルバーの傷害・損害事故状況について
第4回安全・適正就業委員会	令和6年1月9日	1.石トバサースアンケートの結果について 2.掛川事務所自走式草刈機(No.2)のリース期間終了に伴う対応について 3.令和5年度シルバーの傷害・損害事故状況について 4.全国のシルバー人材センターで発生している事故についての紹介
第5回安全・適正就業委員会	令和5年3月13日	1.令和6年度事業実施経計画(案)等について 2.新年度安全・適正就業委員任期満了に伴う対応について 3.安全パトロール実施報告 4.職群班講習会実施報告 5.令和5年度シルバーの傷害・損害事故状況について
安全パトロール	令和5年6月26日 令和5年7月25日 令和6年1月25日 令和6年2月9日	草刈・草取・剪定現場 剪定・草刈現場 剪定・草刈現場 剪定・雑木切作業・除草・草取・管理業務・危険現場

<機関紙編集委員会>

第1回機関紙編集委員会	令和5年4月28日	「絆」第34号について(内容・記事募集)・第35号について 新しい配架先について
第2回機関紙編集委員会	令和5年6月7日	「絆」第34号について(写真選定・校正)・第35号について
第3回機関紙編集委員会	令和5年10月2日	「絆」第35号について(内容・記事募集)・第36号について
第4回機関紙編集委員会	令和5年11月30日	「絆」第35号について(写真選定・校正)・第36号について

<各種講習会・研修会>

庭木班安全講習会	令和5年5月31日 令和6年2月8日	安全就業・石飛ばし事故について 参加者24名 安全就業・フレイル予防について 参加者20名
草刈班講習会	令和5年5月31日 令和6年2月14日	安全就業・石飛ばし事故について 参加者45名 安全就業・フレイル予防・自走式草刈機の使い方について 参加者41名
南部草刈班・庭木班安全講習会	令和5年6月1日	安全就業・石飛ばし事故について 参加者25名
草取班講習会	令和5年6月16日 令和6年3月6日	安全就業基準・栄養講座について 参加者34名 安全就業・フレイル予防について 参加者32名
駐車場管理班安全講習会	令和5年7月5日 令和6年2月6日	業務心得・熱中症について 参加者31名 安全就業・フレイル予防について 参加者31名
スマホ教室	令和5年9月7日 令和6年2月20日	実機による体験 参加者32名 実機による体験(2講座) 参加者42名
新規加入会員説明会	令和5年9月15日	シルバー事業に係る基本的事項について 参加者 23名
キャリアアップ研修会	令和6年1月17日 令和6年2月20日	自動車安全運転講習 6名参加 スマホ講座 5名参加

<事務局関係行事>

全シ協・県シ連等行事	令和5年4月25日 令和5年6月2日 令和5年6月9日 令和5年6月21日 令和5年7月31日 令和5年10月20日 令和5年12月20日 令和6年2月8日	県シ連事務局長会議(静岡市) 西部ブロック事務局長会議(浜松市) 東海シルバー人材センター連絡協議会通常総会(名古屋市) 県シ連定時総会及び研修会(静岡市) 県シ連調査研究委員会(静岡市) 県シ連事務局長会議(静岡市) 西部ブロック代表者会議(浜松市) 県シ連事務局長会議(静岡市)
講習会・研修会	令和5年7月19日 令和5年7月21日 令和5年7月28日 令和5年8月30日 令和6年1月16日 令和6年2月9日 令和6年2月21日 令和6年3月13日	県シ連主催 安全・適正就業推進研修会(静岡市) 職業紹介責任者講習(名古屋市) 東シ連主催 職員研修会(名古屋市) 県シ連主催 業務担当者研修会(静岡市) 西部ブロック職員研修会(浜松市) 派遣元責任者講習(東京都) 就業開拓委員会研修会(静岡市) 法改正に伴う派遣システム研修会(静岡市)

## 4. 事業活動状況

### (1) 普及啓発活動の推進

公共機関や民間事業所等を訪問し、シルバー人材センター事業への理解を深めていただくと共に、信頼関係が得られるよう普及啓発活動に努めました。

会員増のため、シルバーの作業内容を載せた会員募集パンフレットを作成し、会員に1部ずつ配付すると共に、知人や高齢者家庭等への紹介をお願いしました。

機関紙「絆」を7月と1月に発行し、会員への配付のほか、関係機関等にも配布しました。5年度は、機関紙編集委員により新たな配布場所1ヶ所を開拓しました。

また、「会員だより」については年4回発行し、機関紙同様、会員・関係各所へ広く配布し、当センターに関する身近で新しい情報の提供を心掛けました。

### (2) 会員の加入促進と就業機会の確保

市民や企業等に対し、事業への理解と信頼確保を図る中で、新たな会員確保のため、主に会員の口コミ等による勧誘活動に取り組みました。一方で、シルバーの楽しさや魅力等の発信にも努めました。具体的には、女性部の作品をより目につきやすい場所へ移したほか、互助会活動やクラブ活動の様子を機関紙へ計画的に掲載することとしました。また、10月のシルバー事業普及啓発月間にあわせて、市広報紙へ会員募集の記事を掲載しました。

適正就業の観点からは、ワークシェアリングを進め、長期の同一就労の是正を進めました。派遣事業については、理解が得られた発注企業へ「派遣労働者」として会員を派遣しました。

就業機会拡大については、9月に市担当課を通して、市役所各課からの発注を増やしてもらえるよう働き掛けました。

また、就業開拓・会員拡大業務に携わる担当者の資質向上のため、8月に全国シルバー人材センター事業協会主催の「会員拡大・就業開拓担当者オンライン会議」に、事務局職員5名が参加しました。

### (3) 研修会・講習会の開催

新型コロナが5類感染症に位置付けられたことにより、庭木班と草刈班は、飛石事故対策として石トバサーズの研修を実施しました。草取班と駐車場管理班は、健康管理についての講習を受講しました。

また、会員のデジタル技術利活用促進に向け、スマホ講座の入門編を9月に、応用編を2月に開催しました。

### (4) 会員及び役員の自主・自立に向けた意識の高揚

会員がより一層、自主・自立意識を高く持って取り組めるよう、理事会や地域リーダー会議が中心となって手法等の検討を重ねました。

地域リーダーは、日頃から会員との連絡調整や意思疎通に努めていただいています。当センターの存在意義を市民にPRするための地域社会奉仕活動や会員相互の交流や信頼関係醸成のための地域懇談会の開催に際しては、あらかじめ8月と11月に事前の協議を行った上で、一般会員に向けた意識改革の呼びかけを行いました。

## (5) 自主財源の確保対策

事業運営収入の根幹である国庫補助金では、要望額の5% (270千円) が一律削減されましたが、市補助金については、前年度と同額を確保することができました。

自主財源確保に向けた新たな動きとしては、インボイス制度の導入に伴い、公共の事務費率を2%引き上げました。また、事業に賛同いただいている賛助会費については、法人会員の35法人を7月に訪問し、会員を継続していただきました。個人の賛助会員については、96名の皆様からご協力をいただいています。

## (6) 独自事業のPRと後継者の育成強化

毎年好評の、正月飾りやしめ縄づくりの販売事業は、秋祭り分や正月飾り分を中心に、前年度を上回る受注額となりました。この取り組みは、他市のセンターからも注目されていますが、今後は技術の継承等が重要な課題です。

## (7) 安全就業・交通事故防止と健康管理

傷害事故が11件、損害事故が8件発生しました。7月発生 of 山林法面火災については、地権者と協議を重ね、解決に至ることができました。

懸案の草刈り機による飛石事故削減のため、石飛びを抑えたチップソー「石トバサーズ」を会員に廉価で販売し、使い勝手の聴取や研修も実施しました。これらの取り組みの結果、飛石事故については、前年の6件から2件へと大きく減らすことができました。

安全意識の徹底と現場指導強化に向け、3班構成で安全パトロールを実施しました。他にも、7月の「安全・適正就業推進研修会」に委員6名、職員2名が参加しました。

安全・適正就業委員会は、5年度中に4回開催し、安全就業基準の見直しや、安全標語の募集・選考を実施したほか、会員の安全確保につながる情報共有に努めました。具体的には、工場内作業の安全確保、転落事故防止のための安全確保、自転車ヘルメットの着用義務化等について周知を行いました。また、個々の会員の健康管理の気付きとなるよう「健康診断等受診状況申告・確認書」の提出を依頼しました。

## (8) 地域社会奉仕活動

10月のシルバー事業普及啓発月間にあわせ、9月末から11月初旬にかけて、市内18ヶ所で延べ323名の会員参加を得て、コロナ禍以降4年ぶりに地域社会奉仕活動を実施し、地域貢献を通して当センターの存在意義をPRしました。

## (9) 指定管理業務（市総合福祉センターの福祉活動館・多目的広場の指定管理業務）

福祉活動館・多目的広場の管理者として、施設利用者の受付調整や管理運営に努めると共に、敷地内の各団体との連絡調整業務等を定期的に行いました。

○ 福祉活動館	利用団体数	1,557 団体	利用人数	18,325 人
○ 多目的広場	利用団体数	424 団体	利用人数	8,143 人
◎ 納付金合計額	利用団体数	504 団体	納付額	476,640 円

## (10) 他の機関との連携強化等

非常に厳しい財政状況下にあつて、掛川市担当課や財政当局に、引続き当センターへの支援を強く要請していきます。

会員のデジタル利用促進や、契約見直し等の様々な課題については、静岡県シルバー人材センター連合会や西部ブロック会議等を通じた横の連携を密にして進めました。