

# 令和3年度 事業計画

## 1 基本方針

新型コロナウイルス感染症が、世界的な流行となってから約1年が経過しましたが、ワクチン接種の予定も確定しないうちに変異株の流行も懸念され、終息に向けては未だに不透明な状態が続いております。

その影響によって高齢者を含む市民の外出は制限され、とりわけ、入会説明会など人を集めるような集会は、中止や人数制限を設けての開催となり、会員獲得が低迷する事態に陥りました。さらには、イベントの中止や、企業活動の抑制が当センターの受注状況にも影響が出ており、今後も全国的な経済状況の落ち込みが予想され、事業運営面においても、景気の動向に十分に注視していかなければなりません。

当センターとしては、今年度も中長期計画に基づき、その柱である会員数の拡大、適正就業の推進と就業機会の確保、安全就業の徹底、組織体制の強化、財政基盤の強化、会員の研修と会員相互の交流、広報、ボランティアをさらに推進してまいります。

会員数については、平成28年度から令和元年度にかけて4年間継続して増加してきましたが、令和2年度は前述のとおり低迷し、減少に転じてしまいました。今年度は、巻き返しを図るべく工夫をこらしながら、引き続き特に力を入れてまいります。

これからも、地域に根ざしたセンターとしての発展を目指し、この事業計画に基づき、目標達成に向けてシルバー人材センターの会員、役職員がそれぞれの役割を果たしながら、心をひとつにして取り組んでまいります。

## 2 事業実施計画

### (1) 会員数の拡大

- ① 苫小牧市の「広報とまこまい」などを活用した広報活動や、会員募集ポスターの公共施設への掲示、市内各戸へのチラシ配布、新たにインターネット広告など、市民に積極的に情報を提供し、新規会員獲得のPRに努めます。
- ② シルバー事業のPRや会員拡大につながるよう、シルバーの活動や入会手続きなどについて適宜必要な情報をホームページ上で提供してまいります。
- ③ 確定申告期間中の労働福祉センターにおいて、役員・会員によるパンフレットの配布を連日行うとともに、職業安定所や年金事務所などの公共施設にパンフレットを置き入会促進と受注拡大に努めます。
- ④ 女性会員増強のため、セミナーを伴う女性限定入会説明会を開催いたします。
- ⑤ 人手不足分野などの就業会員確保や、未就業会員の対策として、一般市民や未就業会員を対象とした、農作業、清掃、除草などの体験・実習型研修を行います。
- ⑥ 入会説明会については、開催の曜日、時間、場所など参加者の立場に立った方法で、多くの人が参加しやすいようにしてまいります。
- ⑦ 企業の退職者（予定者）層への入会の働きかけを行います。
- ⑧ ハローワークの協力を得ながら、求職者などを対象とした出張相談を行います。
- ⑨ 入会后1年未満の会員の退会を防止するため、講習会受講やサークル入会を奨励し、就業相談を実施するなど、会員数を確保するよう努めます。

- ⑩ 高齢会員の体力に合わせ就業時間が短く、グループでできる就業先を確保し退会抑制に努め、会員が長くセンターに在籍できる仕組みを確立してまいります。

## (2) 適正就業の推進と就業機会の確保

### ア 適正就業の推進

- ① 国の適正就業ガイドラインを活用し、法令遵守に努めます。
- ② 就業機会の均等化を図るため、長期就業などを是正するとともに、未就業会員に対しては、定期的に状況確認をしながら、簡易な業務の情報を提供するなどして就業率の向上を目指します。

### イ 受注の確保と独自事業の推進

- ① 苫小牧市に対してはシルバー事業の理念、概要を説明し、高齢者に適した就業機会の拡大とともに、事業全般に対する支援を引き続き要請します。
- ② 就業開拓員を配置し、受注の拡大を図ります。
- ③ 女性会員の就業について、家事援助サービス分野の研修や地域貢献活動を重ね、新たな就業機会の拡充・拡大を図ります。
- ④ 高齢者派遣事業について、道シ連と連携するとともに、就業機会の拡大につながるよう、取引先との連絡を密にし、業務拡大に向けて取り組みます。
- ⑤ 職業紹介について、推進してまいります。
- ⑥ 腐葉土、花づくりの独自事業について、積極的に事業展開してまいります。また、錦岡地区の用地（樽前平成ファーム）を有意義に活用して事業の充実を図るとともに、引き続き新たな独自事業について、研究してまいります。

### ウ 指定管理事業の充実

- ① 指定管理者となっている高齢者福祉センター、労働福祉センター、錦大沼公園、拓勇・日の出公園については、苫小牧市との協定を遵守して適正な管理運営を行うとともに、利用者サービスの向上に努めます。
- ② 錦大沼ちびっこワカサギ釣りチャレンジ、高齢者福祉センター健康促進事業など、各施設において創意をこらした自主事業を実施し、利用者の増加と満足度の向上に努めます。

## (3) 安全就業の徹底

- ① 安全・適正就業委員会が主体となって、会員が健康を維持し安全に就業できるよう「健康フェスティバル」を開催し安全就業の啓発強化に努めます。
- ② 安全・適正就業委員会は、就業現場の安全パトロールをはじめ「安全ニュース」の発行や「安全標語」の募集を行い、会員の安全意識の高揚を図るとともに、安全作業の定着に努めます。
- ③ 会員が良好な体調を維持することが事故防止にもつながることから、定期的に市民検診、個人検診を受けることを奨励するとともに「健康教室」を開催します。
- ④ 健康・安全カードを全会員に配布し、就業災害時に第三者が救命対応できるよう健康状態を記録し携帯することを推進します。
- ⑤ 特定業務（剪定、機械除草）における安全就業実施度自己チェックを実施します。  
また、従事会員に対し健康診断の受診について義務付けを検討し、就業中の事故減少に努めます。
- ⑥ 高年齢者の自動車運転による交通事故が社会的関心を集めていることから、自動車運転業務に従事する会員を対象として適性診断を実施します。
- ⑦ 万が一事故が発生した場合は、原因を究明し、就業会員を対象に事例を基にした危険予知訓練を行うなど、安全意識を高め事故防止に努めます。

- ⑧ 事故を起こした会員に対するペナルティ制度の導入について、今年度も引き続き調査・研究を行います。
- ⑨ シルバー派遣に従事する会員の安全・衛生を確保するため、衛生委員会を開催します。

#### **(4) 組織体制の強化**

- ① 事業の執行機関である理事会をはじめ、部会（総務部会、事業部会）や各委員会（安全・適正就業委員会、広報委員会）を開催し、事業の適正な執行と活性化を図ります。  
また、行事实行委員会が企画するシルバーまつりなどには、多くの会員に参加していただくことで事業の充実を図ります。
- ② シルバー事業の活性化を図るため、役職員の研修を行います。
- ③ 地区会議、地区長会議を開催し、事業に関する情報提供や意見交換、運営に対する要望や提案を話し合い、会員の自主的活動と交流を促進し参画意識や主体性の高揚に努めます。
- ④ 前年度末にコンピューターシステムの更新を行いましたので、地域班の編成について見直しを行います。
- ⑤ 平成30年度に導入したポイント制度については一定の成果を上げていますが、さらにこれを推進し、会員数の拡大とともに受注の確保、組織体制の強化を図ります。
- ⑥ 「女性会」が実施する講習会の開催、普及啓蒙活動や地域貢献活動を積極的に支援してまいります。
- ⑦ 事務局が入居している労働福祉センターは市の公共施設の統廃合の対象となっていることから、活動拠点としての事務局の確保について、引き続き市と協議してまいります。
- ⑧ 苫小牧市、公共職業安定所、道シ連、道内の各センターなど関係機関や諸団体と十分に連携し、事業の円滑な推進に努めます。

#### **(5) 財政基盤の強化**

- ① 国の補助制度の動向を注視し、補助金の確保に努めます。
- ② 長期的な視点に立って、事業に必要な事務機器などの資産や備品の更新・充実など必要な整備を進めるとともに、効率化を図り経費の削減に努めます。
- ③ 会員の就業に見合った適正な収入と安定した事務費収入の確保を図るため、配分金の改定については、毎年改定される最低賃金などの動向を的確に把握し適宜実施していきます。

#### **(6) 会員の研修と会員相互の交流の推進**

- ① 会員の知識、技能、技術の向上を図り、就業職種と就業分野の拡大のため、センター主催の講習会を実施します。
- ② 入会后3年を経過した会員を対象に、シルバー事業に対する認識を深めていただくため、理念や仕組みを詳細に説明する「3年度経過後講習会」を引き続き実施します。
- ③ 事業の円滑な運営に資するため、会員の現状と意向を把握する「会員継続調査」を実施します。
- ④ 「休憩室の開放」は月1回開催し、就業上の意見や相談を受けるための「会員の相談日」についても理事が担当し、利用を促進するよう努めてまいります。
- ⑤ 会報「とまこまいシルバーだより」を年2回、会員などに配布し、事業の周知や情報伝達に努めます。
- ⑥ 会員が自主的に運営する会員の親睦交流を図る行事や、趣味・教養等のサークル活動を引き続き支援してまいります。

#### **(7) 広報、ボランティアの推進**

- ① 市の広報紙などに広告を掲載するとともに、事業実施の際は報道記事を活用して事業の

宣伝・周知に努めます。

② 会員の技能発表の場を兼ねた「シルバーまつり」を開催するなど、地域との結びつきを強め、シルバー事業の普及啓発に努めます。

③ 地域貢献活動については、公益社団法人として苫小牧市等地域施策と連携し協力してまいります。

### 3 事業の目標

令和3年度の目標は、前述の基本方針と実施計画に基づき次のとおりとします。

区 分	令和2年度実績	令和3年度目標
1 会 員 数	684人	790人 (会員拡大計画の目標会員数)
2 受注額・就業延人員		
(1) 請 負		
① 受注金額	218,451千円	235,850 千円
② 就業延人員	48,329人日	54,000 人日
(2) 派 遣(参考)		
① 受注金額	50,586千円	56,150 千円
② 就業延人員	7,748人日	8,000 人日
(3) 請負・派遣合計(参考)		
① 受注金額	269,037千円	292,000 千円
② 就業延人員	56,077人日	62,000 人日
3 就 業 率		
(1) 請 負	79.2%	85.0%
(2) 請負・派遣合計(参考)	86.0%	90.0%

※ 派遣事業は公益社団法人北海道シルバー人材センター連合会の事業です。